

**PENGELOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH
DARUSSALAM (MADDA) PONDOK PESANTREN
DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Strata (SI) Manajemen Dakwah (S.Sos)

Oleh:

IRFANDI BIL IMAN
NIM. 11444104604

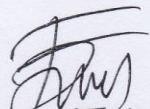
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU
2020**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENGELOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM (MADDA) PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU

Disusun Oleh:



Irfandi Bil Iman

NIM. 11444104604

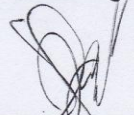
Telah disetujui oleh pembimbing pada tanggal 18 januari 2019

Pembimbing I



Imron Rosidi, S. Pd., M. A., Ph. D
NIP. 19811118 200901 1 006

Pembimbing II



Rahman, M. Ag
NIP. 19750919 201411 1 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah



Imron Rosidi, S. Pd., M. A., Ph. D
NIP. 19811118 200901 1 006

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu” yang ditulis oleh

Nama : Irfandi Bil Iman
Nir : 11444104604
Jurusan : Manajemen Dakwah

Telah dimunaqasahkan dalam Sidang Ujian Sarjana pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 03 Desember 2019

Sehingga skripsi ini dapat diterima dan disahkan oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

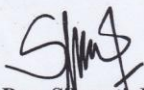
Pekanbaru, 17 Februari 2020
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Suska Riau



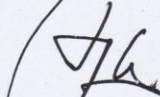
Dr. Nurjani, MA
NIP. 19660620 200604 1 015

Panitia Sidang Munaqasah

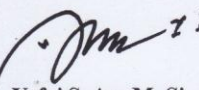
Ketua/Penguji I


Dra. Sitawati, M.Pd
NIP. 19690902 199503 2 001

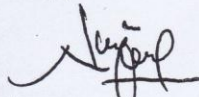
Penguji III


Drs. Syahrir Romli, M.Ag
NIP. 19570611 198803 1 001

Sekretaris/Penguji II


Yefni, S. Ag. M. Si
NIK. 19700914 201411 2001

Penguji IV


Nurjanis, S. Ag. MA
NIP. 19690927 200901 2 003

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
كلية الدعوة و علم الاتصال
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN

Nama : Irfandi Bil Iman
NIM : 11444104604
Jurusan/Fak : Manajemen Dakwah / Dakwah dan Komunikasi
Judul : "Pengelolaan Dakwah Di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu".

Telah diseminarkan pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 29 Januari 2019

Dan dapat diterima untuk penulisan skripsi. Selanjutnya sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana (S1) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau.

Pekanbaru, 23 Mei 2019

Penguji Seminar Proposal

Drs. H. Syahril Romli, M.Ag
NIK. 19570611 198803 1 001

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERNYATAAN ORISINASI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Irfandi Bil Iman
NIM : 11444104604
Tempat/Tgl. Lahir : Tanjung Pauh, 07 Desember 1993
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah
Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren
Darussalam Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Serta undang-undang yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 22 Oktober 2019
Penulis



IRFANDI BIL IMAN
NIM. 11444104604



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 P.O.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Imron Rosidi, S. Pd., Ph. D
Rahman, M.Ag

Pekanbaru, 16 Oktober 2019

Dosen Pembimbing Skripsi

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : 5 (Eksemplar) Skripsi Dekan
Hal : Pengajuan Ujian Skripsi
A.n Irfandi Bil Iman

Keada Yth,
Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Di Pekanbaru

Assalamua'alaikum Wr.Wb

Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau adanya perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Irfandi Bil Iman Nim 11444104604** dengan judul **"PENGELOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM (MADDAH) PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU** telah dapat di ajukan untu mengikuti ujian Munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih

Wassalamua'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I

Pembimbing II

Imron Rosidi, S. Pd., Ph. D
NIP. 19811118 200901 006

an Rahman, M. Ag
NIP. 19750919 201411 1 001

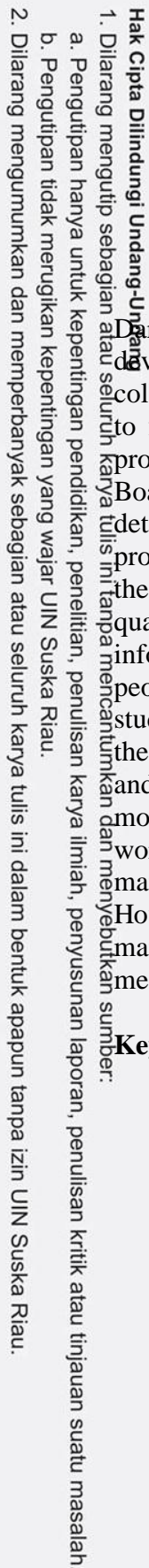
ABSTRAK

PENGELOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM (MADDA) PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU

**Oleh :
Irfandi Bil Iman**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fakta bahwa Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu tidak begitu terlihat pesat perkembangannya sampai saat ini. Pengelolaan Dakwah artinya adanya kesatuan dari kumpulan komponen perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan untuk membentuk suatu kesatuan dalam rangka mencapai suatu tujuan dari Dakwah itu sendiri. Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam. Subjek penelitian ini adalah pengelola Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam. Selanjutnya yang menjadi objek pada penelitian ini adalah pengelolaan Dakwah. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yang memaparkan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fenomena yang diangkat dalam penelitian. Informan penelitian berjumlah 4 orang. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini menemukan bahwa pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam belum terkelola sesuai teori dan fungsi manajemen, seperti perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Dan di antara perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam belum terjadi sinergi yang baik untuk saling bekerjasama, menyatukan usaha dan untuk mencapai suatu tujuan. Penulis mengevaluasi dan menilai pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam telah berjalan. Namun, jika melihat kepada konsep teori tentang pengelolaan, maka pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam belum terkelola dengan semestinya jika diukur dengan konsep teori yang ada.

Kata Kunci : Pengelolaan, Dakwah, Majelis Dakwah Darussalam.



MANAGEMENT OF DAKWAH IN DARUSSALAM DAKWAH COUNCIL DARUSSALAM BOARDING SCHOOL IN ROKAN HULU DISTRICT

Oleh :
Irfandi Bil Iman

This research is motivated by the management that Dakwah Council Darussalam Boarding School In Rokan Hulu District is not so noticeable rapid development to date. Management Dakwah Council means the unity of the collection of components of planning, organizing, implementing, and monitoring to form a unity in order to achieve an objective of the Dakwah Council. The problem in this research is how the management Dakwah Council Darussalam Boarding School In Rokan Hulu District. The purpose of this study was to determine the management of Dakwah Council Darussalam. The Subjects were proselytizing institutions managements Dakwah Council Darussalam. Furthermore, the object of this research is the management Dakwah Council. This research is a qualitative descriptive which describes a systematic, factual and accurate information on the phenomenon that raised in the study. The informants of four people. Data collected through observation, interviews, and documentation. This study found that Dakwah Council Darussalam have not managed according to the theory of management functions, such as planning, organizing, implementation, and monitoring. And among the planning, organizing, implementation, and monitoring Dakwah Council Darussalam has not happened a good synergy to work together, unite efforts, to achieve a purpose. The authors evaluate management Dakwah in Dakwah Council Darussalam has been up and running. However, if you look at the concept of the theory of the management, management Dakwah in Dakwah Council Darussalam not managed properly if measured through the concept of the theory.

Keyword : Management, Da'wah, Dakwah Council Darussalam



KATA PENGANTAR



Assalammu'alaikum Warahmatullahi Wabarrakatu

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam untuk Nabi Besar Muhammad SAW sebagai suri teladan bagi seluruh umat manusia.

Skripsi dengan judul : **“Pengelolaan Dakwah Di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu”** ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana Sosial (S.Sos) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada Jurusan Manajemen Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis selama proses penyusunan proposal, penelitian dan penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya kepada **Ayahanda Rahmadhan** dan **Ibunda Jainati** serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kasih sayangnya kepada penulis agar bisa menjadi orang yang berguna. Seterusnya, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, S.Ag., MA. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak Dr. H. Suryan A.jamrah, MA, Bapak Drs. H. Promadi, MA, Ph.D selaku Wakil Rektor I dan III Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr. Nurdin, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Imron Rosidi, S.Pd, MA., Ph.D selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
5. Bapak Imran Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D selaku pembimbing I, dan bapak Rahman, M. Ag selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi serta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan yang bermanfaat bagi penulis kedepannya.
 6. Bapak Drs. H. Syahril Romli, M.Ag selaku Pembimbing Akademik (PA), yang telah banyak memberikan arahan serta dukungan kepada penulis dan selalu bersedia mendengarkan keluh kesah penulis, serta memberikan bantuan dalam mencari solusi dari setiap masalah yang dialami penulis.
 7. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah mengajar dan mendidik penulis baik secara teoritis maupun secara praktis.
 8. Informan penelitian yang telah membantu mengsucceskan skripsi yaitu Ustadz Farulian Siregar S. Pd. I, Ustadz Teguh, S. Pd. I, Ustadz Muhammad Khairul, S. Sos, dan Ustadz Ahmad Reza, S.Pd.I yang sudi memberikan informasi dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 9. Seluruh rekan jurusan Manajemen Dakwah angkatan 2014 yaitu Kharil Mizan, Fahri, Riski KF, Bayu Saputra, Iwendri, Reo Rahmanza, Azuandi, Ilham, Budi, Ridho fadli, Zulfadli, Akhyaruddin, M. badri, Tya, Iyun, Suryadi, Ahmad dullah, Nini, Diky Reinaldi, M. Anzis, Roberto, Safari, Jodi Saputra, Sirojjuddin, Ahmad Fajri, Heru, Mar'i, Diki, Muslim, Azwar, Nita, Sayyi, Oktia, Umi, Deliana, Agnes serta teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang sudi memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 10. Seluruh kawan-kawan garim-garim yaitu Egi, S. Kom. I, Dedi Purwanto, Yahdi, Rian, Bang Doni, Bapak Ja'far, Hanan, serta kawan kawan Angkatan 61 Cubok dan rekan- rekan Cafe Rakyat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terimakasih sudah memberikan semangat dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 11. Aldi, Teguh, Jumari, Nela, Fitri, Delfi, Inong, Lestari, Puji, Nova yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis selama masa KKN hingga akhirnya menyelesaikan skripsi ini.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
12. Orang yang selalu ada ketika senang maupun susah yaitu Ibunda dan Ayahanda, Adinda Dwindi Asrul, S.Pd, Ibu Asni Eliwati dan seluruh Keluarga yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih sudah membantu dan memberikan motivasi, materi, semangat yang tidak bisa penulis balas jasanya sehingga sampai penulis menyelesaikan skripsi ini.
13. Seluruh Keluarga Pondok Pesantren Darussalam Saran Kabun Kab. Rokan Hulu yang sudah membina dan mendidik penulis selama 7 tahun sehingga sampai menyelesaikan skripsi ini.
- Terima kasih penulis ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu selama menjalani proses perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Penulis juga mohon maaf atas segala kesalahan dan kekurangan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan dimasa yang akan datang.
- Wassalammaa'alaikum Warahmatullahi Wabarrakatuh*
- Pekanbaru, 10 September 2019
Penulis
- IRFANDI BIL IMAN**
NIM. 11444104604
- State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Penegasan Istilah	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
E. Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	6
A. Kajian Teori	6
B. Kajian Terdahulu	19
C. Kerangka Pikir	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
A. Jenis Pendekatan Penelitian	23
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	23
C. Sumber Data	23
D. Teknik Pengumpulan Data	24
E. Informan Penelitian	24
F. Validitas Data	25
G. Teknik Analisis Data	25
BAB IV DESKRIPSI UMUM LOKASI PENELITIAN	27
A. Sejarah MADDA Rokan Hulu	27
B. Visi dan Misi MADDA Rokan Hulu	28



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C. Tujuan MADDA Rokan Hulu	28
D. Kepengurusan MADDA Rokan Hulu	28
E. Program Kerja MADDA Rokan Hulu	30
F. Struktur Organisasi	32
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
A. Hasil Penelitian	33
1. Perencanaan Dakwah MADDA Rokan Hulu	33
2. Pengorganisasian Dakwah MADDA Rokan Hulu	36
3. Pelaksanaan Dakwah MADDA Rokan Hulu	38
4. Pengawasan Dakwah MADDA Rokan Hulu	41
B. Pembahasan	42
1. Analisis Perencanaan Dakwah MADDA Rokan Hulu	42
2. Analisis Pengorganisasian Dakwah MADDA Rokan Hulu	43
3. Analisis Pelaksanaan Dakwah MADDA Rokan Hulu	45
4. Analisis pengawasan Dakwah MADDA Rokan Hulu	47
BAB VI HASIL PENUTUP	49
A. Kesimpulan	49
B. Saran	49

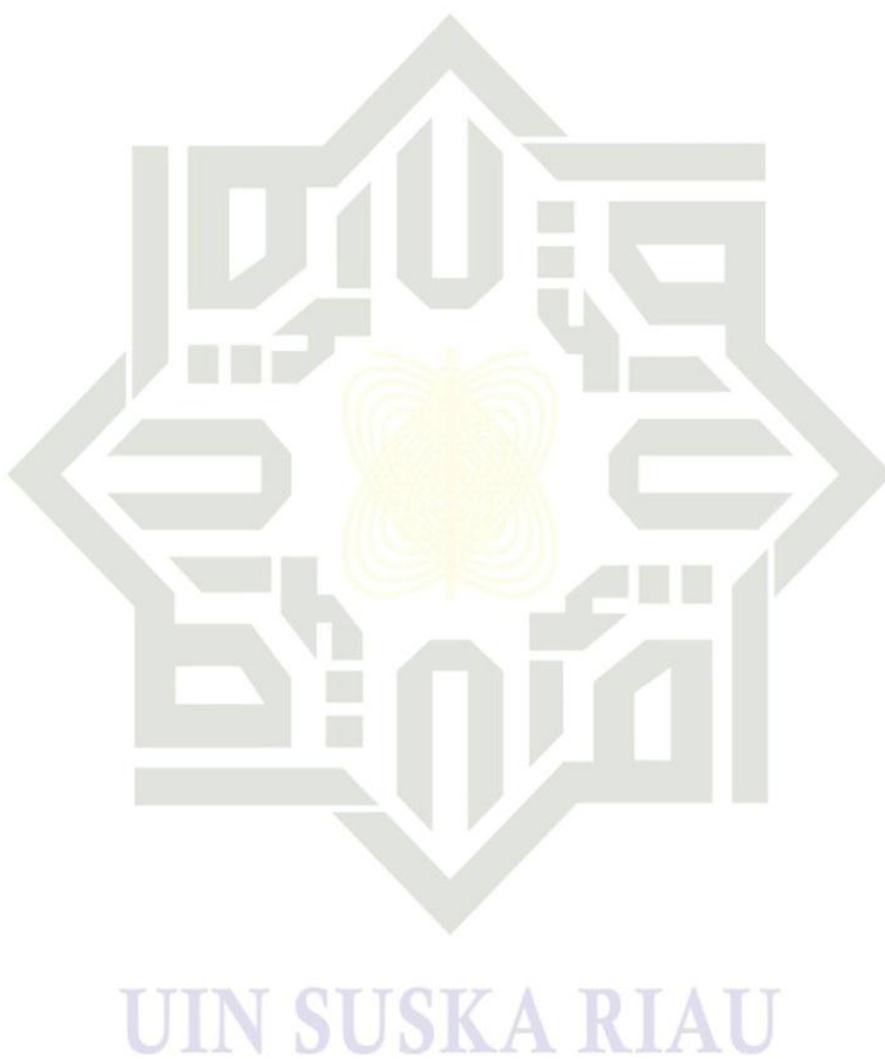
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir	21
Gambar 4.1. Struktur Organisasi	32



DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman Wawancara.
 2. Dokumentasi.
 3. Surat izin melakukan penelitian dari Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
 4. Surat Rekomendasi Pelaksanaan Riset dari Badan Pelayanan dan Perizinan terpadu (BP2T) Provinsi Riau.
 5. Surat Rekomendasi Pelaksanaan Riset dan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Rokan Hulu.
 6. Surat keterangan telah melakukan penelitian dari MADDA Kabupaten Rokan Hulu.
 7. Surat Persetujuan Pembimbing.
- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Ajaran Islam adalah konsepsi yang sempurna karena ia meliputi segala aspek kehidupan manusia, baik yang bersifat duniawi maupun ukhrawi. Islam secara teologis, merupakan sistem nilai dan ajaran yang bersifat ilahiah. Sedangkan dari aspek sosiologis, Islam merupakan fenomena peradaban, kultural, dan realitas sosial dalam kehidupan manusia.

Selanjutnya salah satu aktivitas keagamaan yang secara langsung digunakan untuk mensosialisasikan ajaran Islam bagi penganutnya dan umat manusia pada umumnya adalah dakwah. Aktivitas ini dilakukan baik melalui lisan, tulisan, maupun perbuatan nyata.¹

Dakwah aktivitas yang mendorong manusia berbuat kebaikan dan mengikuti petunjuk (hidayah), menyeru mereka berbuat kebaikan dan mencegah dari kemungkaran, agar mereka mendapat kebahagiaan di dunia dan di akhirat.² Oleh karena itu dakwah merupakan pekerjaan yang memerlukan kemampuan intelektual, konsentrasi dan dedikasi yang tinggi.

Di samping itu, dakwah juga harus dapat menampilkan Islam sebagai rahmat semesta alam (*rahmat lil 'alamin*), bukan saja pada aspek pandangan hidup bagi umat Islam, tapi juga untuk umat lainnya sebagai kemiversalannya.

Dengan demikian, dakwah diharapkan dapat berfungsi sebagai sarana pemecahan permasalahan umat manusia, karena dakwah merupakan sarana penyampaian informasi ajaran Islam, di dalamnya mengandung dan berfungsi sebagai edukasi, kritik, dan kontrol sosial. Untuk mencapai tujuan ini secara maksimal, maka disinilah letak signifikansinya manajemen dakwah untuk mengatur, dan mengantarkan dakwah tepat sasaran dan mencapai tujuan yang mengatur, dan mengantarkan dakwah tepat sasaran dan mencapai tujuan yang

M.Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-2*, (Jakarta: Kencana, 2009) hal.1

Wahidin Saputra, *Pengantar Ilmu Dakwah*, (Jakarta: Rajawali Press, 2011), hal.1-2

diharapkan. Dakwah untuk mengatur, dan mengantarkan dakwah tepat sasaran dan mencapai tujuan yang diharapkan.³

Pengelolaan dakwah atau manajemen dakwah merupakan proses perencanaan tugas, mengelompokkan tugas, menghimpun dan menempatkan tenaga-tenaga pelaksana dalam kelompok-kelompok tugas dan kemudian menggerakkan ke arah pencapaian tujuan dakwah.⁴

Di Kabupaten Rokan Hulu terdapat sebuah lembaga yang dikelola oleh Pondok Pesantren Darussalam dengan nama Majelis Dakwah Darussalam yang berfungsi sebagai lembaga yang mengembangkan ajaran Islam ditengah-tengah masyarakat. Lembaga MADDA ini memiliki program untuk mengutus dainya ke daerah-daerah terpencil yang masih awam dengan Ilmu-ilmu Agama. Lembaga MADDA telah berupaya meningkatkan kegiatan baik secara kualitas maupun kuantitas yang meliputi pelayanan di bidang, sosial kemasyarakatan, pengajian, tabligh akbar dan bidang-bidang yang lainnya yang berkaitan dengan dakwah *bil-lisan* seperti, mengadakan pengajian mingguan, pengajian bulanan, dan berbagai kegiatan keagamaan lainnya. Namun kurangnya pengelolaan lembaga secara professional, Majelis Dakwah Darussalam tidak berfungsi lagi sebagaimana semesestinya. Hal ini dapat dilihat dari gejala-gejala sebagai berikut:

1. Kurangnya pengetahuan pengurus lembaga MADDA dalam mengelola lembaga dakwah tersebut secara profesional.
2. Kurangnya koordinasi antara pengurus lembaga MADDA dalam melaksanakan kegiatan pengelolaan dakwah.
3. Kurangnya pengawasan yang dilakukan pihak pondok pesantren Darussalam dalam kegiatan lembaga MADDA.
4. Kurangnya evaluasi oleh pihak pondok pesantren dalam pegelolaan lembaga MADDA.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

hal.3 M.Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-2 Op.Cit.*,
M. Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-4*, (Jakarta: Kencana 2015) hal.36

Begitu pentingnya dakwah tersebut disampaikan kepada masyarakat, sehingga Allah SWT telah berfirman dalam Al-Qur'an:

أُولَئِكَ الَّذِينَ يَعْلَمُ اللَّهُ مَا فِي قُلُوبِهِمْ فَأَعْرِضْ عَنْهُمْ وَعِظْهُمْ وَقُلْ لَهُمْ أَنْفُسِهِمْ قَوْلًا بَلِيغًا ﴿١٢٦﴾

Artinya : “Mereka itu adalah orang-orang yang Allah mengetahui apa yang di dalam hati mereka. karena itu berpalinglah kamu dari mereka, dan berilah mereka pelajaran, dan Katakanlah kepada mereka Perkataan yang berbekas pada jiwa mereka.” (QS.An-nisaa', 63)⁵

Dan firman Allah dalam QS.An-Nahl ayat 125 yang berbunyi:

ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ إِنَّ رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ ﴿١٢٥﴾

Artinya : “Serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantalah mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhan-mu, dialah yang lebih mengetahui tentang siapa yang tersesat dari jalan-Nya dan Dia-lah yang lebih mengetahui orang-orang yang mendapat petunjuk.” (QS. An-Nahl: 125)

Berdasarkan uraian diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: **“PENGELOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM (MADDA) PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU”**

B. Penegasan Istilah

1. Pengelolaan

Merupakan rangkaian kegiatan yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, petunjuk, pelaksanaan, pengendalian dan pengawasan.⁶

⁵ Al-Quran, Depag RI, Al-Qur'an dan Terjemahannya (Jakarta: PT. Arribh Murtadho, 2015) hal. 70

⁶ Rahardjo Adisasmita, Pembiayaan Pembangunan Daerah, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2011), hal. 19

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dakwah

Merupakan kegiatan mengajak, mendorong, dan memotivasi orang lain berdasarkan bashiroh untuk meniti jalan Allah dan istiqomah dijalannya serta berjuang bersama meningkatkan agama Allah.⁷

3. Pengelolaan Dakwah

Merupakan proses perencanaan tugas, mengelompokkan tugas, menghimpun dan menempatkan tenaga-tenaga pelaksana dalam kelompok-kelompok tugas kemudian menggerakkan ke arah pencapaian tujuan dakwah.

4. MADDA

Merupakan organisasi dakwah di Pondok Pesantren Darussalam yang bertujuan menyampaikan dakwah baik di pesantren itu sendiri maupun dilingkungan masyarakat sekitar yang disingkat dengan (MADDA).

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka permasalahan dalam penelitian ini bagaimana pengelolaan dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu?

D. Tujuan Dan Kegunaan Hasil Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui pengelolaan dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.

2. Kegunaan Penelitian

Kegunaan Akademis:

- a. Untuk kepentingan akademis, melalui penelitian ini sebagai bahan ilmu pengetahuan.
- b. Untuk lebih memaksimalkan keahlian penulis sebagai calon akademis yang berupa meluahkan ilmu yang telah diperoleh serta menuangkannya sebagai hasil penelitian.

M. Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-2*, hal. 18



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Sebagai bahan informasi ilmiah tentang Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.
- Kegunaan Praktis:**
- a. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi pengurus Majelis Dakwah Darussalam Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.
 - b. Sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
 - c. Hasil penelitian diharapkan menjadi sumbangan penulis terhadap dunia pendidikan serta menambah pengetahuan bagi penulis.

E. Sistematika Penulisan

Dalam rangka menyusun Proposal maka penulis akan membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

- BAB 1:** Bab ini berisikan tentang Pendahuluan yang terdiri dari Latar Belakang Masalah, Penegasan Istilah, Permasalahan, Tujuan dan Manfaat Penelitian, dan Sistematika Penulisan.
- BAB II:** Bab ini berisikan tentang Kajian Teori, Kajian Terdahulu dan Kerangka Pikir.
- BAB III:** Bab ini akan membahas tentang Metodologi Penelitian yang terdiri dari Jenis dan Pendekatan Penelitian, Lokasi dan Waktu Penelitian, Sumber Data, Validitas Data, Teknik Pengumpulan Data serta Teknik Analisis Data.
- BAB IV:** Bab ini berisikan tentang deskripsi umum Majelis Dakwah Darussalam.
- BAB V:** Bab ini berisikan hasil penelitian dan pembahasan tentang Sistem Pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam
- BAB VI:** Bab ini berisikan tentang Kesimpulan dan Saran.

BAB II

KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

A. Kajian Teori

Untuk mengetahui Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu, maka terlebih dahulu diuraikan teori-teori yang berhubungan dengan tema penelitian, yaitu:

1. Konsep Pengelolaan

a. Pengertian Pengelolaan

Pengelolaan merupakan istilah yang dipakai dalam ilmu manajemen, secara etimologis berasal dari kata “kelola” (*to manage*) dan biasanya merujuk pada proses mengurus atau menangani sesuatu untuk mencapai tujuan. Sedangkan istilah manajemen berasal dari kata *to manage* yang di artikan dengan mengendalikan, menangani, atau mengelola. Secara umum pengertian manajemen adalah pengelolaan suatu pekerjaan untuk memperoleh hasil dalam rangka pencapaian tujuan yang telah ditentukan dengan cara menggerakkan orang lain untuk bekerja.

Pengelolaan adalah sebuah proses yang dilakukan untuk mewujudkan tujuan organisasi melalui rangkaian kegiatan berupa perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian orang-orang serta sumber daya organisasi lainnya.⁸

Menurut Hamalik dalam Rahardjo (2011) istilah pengelolaan identik dengan istilah manajemen, dimana manajemen itu sendiri merupakan suatu proses untuk mencapai tujuan, hal ini senada yang dikemukakan oleh Balderton yang mengemukakan hal yang sama antara pengelolaan dengan manajemen, yaitu menggerakkan,

Sule Tisnawati Erni, dkk, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Prenada Media, 2008), hal.8



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mengorganisasikan dan mengarahkan usaha manusia untuk mencapai tujuannya.⁹

Menurut Balderton dalam Rahardjo (2011) mengemukakan bahwa istilah pengelolaan sama dengan manajemen yaitu menggerakkan, mengorganisasikan dan mengarahkan usaha manusia untuk memanfaatkan secara efektif material dan fasilitas untuk mencapai suatu tujuan, sedangkan Moekijat mengemukakan bahwa pengelolaan adalah rangkaian kegiatan yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, petunjuk, pelaksanaan, pengendalian, dan pengawasan.¹⁰

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa istilah pengelolaan memiliki pengertian yang sama dengan manajemen, dimana pengelolaan merupakan bagian dari proses manajemen karena di dalamnya harus diperhatikan mengenai proses kerja yang baik, mengorganisasikan suatu pekerjaan, mengarahkan dan mengawasi, sehingga apa yang diharapkan dapat terlaksana dengan baik.

Berdasarkan beberapa pengertian tentang pengelolaan yang telah dikemukakan di atas, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa pengelolaan bukan hanya melaksanakan suatu kegiatan, akan tetapi merupakan rangkaian kegiatan yang meliputi fungsi-fungsi manajemen, seperti perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan untuk mencapai tujuan secara efektif dan efisien.

Agar pengelolaan dapat mencapai tujuan yang sebaik-baiknya, sangatlah diperlukan adanya sarana-sarana manajemen. Tanpa adanya sarana-sarana yang menjadi unsur-unsur manajemen, jangan diharapkan tujuan akan dapat tercapai.

b. Unsur-unsur Pengelolaan

Sarana-sarana atau unsur-unsur pengelolaan itu lebih dikenal dengan istilah “enam M”, dengan kata lain, sarana atau *tools*

⁹Rahardjo Adisasmita, *Op.Cit.*,hal. .22

¹⁰Rahardjo Adisasmita, *Ibid.*, hal. 21

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengelolaan untuk mencapai tujuan adalah dengan “enam M”, yaitu sebagai berikut:

a) *Man* (manusia)

Manusia merupakan sarana penting atau sarana utama untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan terlebih dahulu. Tanpa adanya manusia, tidak akan mungkin mencapai tujuan. Tegasnya manusialah yang akan menjalankan fungsi manajemen dalam operasional sebuah organisasi, dalam hal ini termasuk bagaimana menempatkan orang yang tepat pada posisi yang tepat.

b) *Money* (uang)

Untuk melakukan aktifitas diperlukan uang. Uang sebagai sarana manajemen harus digunakan sedemikian rupa agar tujuan yang diinginkan dicapai dapat berhasil guna. Kegagalan atau ketidaklancaran proses manajemen sedikit banyak ditentukan oleh perhitungan dalam menggunakan uang.

c) *Material* (Bahan-bahan)

Faktor ini sangat penting karena manusia tidak dapat melaksanakan tugasnya tanpa didukung oleh kelengkapan alat, sehingga dalam proses pelaksanaan suatu kegiatan oleh suatu organisasi tertentu perlu dipersiapkan bahan atau perlengkapan apa-apa yang dibutuhkan.

d) *Machines* (mesin)

Peranan mesin dalam zaman modern ini tidak dapat diragukan lagi. Mesin dapat membantu manusia dalam pekerjaannya, mengefisienkan waktu bekerja untuk menghasilkan sesuatu sehingga memperoleh keuntungan yang baik dan lebih banyak.

e) *Method* (metode)

Cara melaksanakan suatu pekerjaan guna mencapai tujuan tertentu yang ditetapkan sebelumnya, cara kerja atau metode yang



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

tepat sangatlah menentukan kelancaran jalannya roda manajemen dalam suatu organisasi.

f) *Market* (pasar)

Produksi suatu lembaga atau perusahaan harus segera dipasarkan, karena itu pemasaran dalam manajemen ditetapkan sebagai satu unsur yang tidak dapat diabaikan, penguasaan pasar diperlukan guna menyebarluaskan hasil-hasil produksi agar sampai ketangan konsumen.

c. Fungsi-fungsi Pengelolaan

Banyak para ahli yang mengemukakan tentang fungsi-fungsi pengelolaan (manajemen) tetapi yang sangat terkenal dari teorinya banyak diterapkan ialah George R.Terry, yaitu:¹¹

a) *Planning* (Perencanaan)

Perencanaan adalah proses penentuan tujuan atau sasaran yang hendak dicapai dan menetapkan jalan dan sumber yang diperlukan untuk mencapai tujuan seefektif dan seefisien mungkin.

Pada dasarnya merencanakan adalah kegiatan yang hendak dilakukan di masa depan. Kegiatan ini dimaksudkan untuk mengatur berbagai sumber daya agar hasil yang dicapai sesuai dengan yang diharapkan. Ada tiga kegiatan dalam setiap perencanaan, di antaranya:

- 1) Perumusan tujuan yang ingin dicapai.
- 2) Pemilihan program untuk mencapai tujuan.
- 3) Identifikasi dan pengarahan sumber yang jumlahnya terbatas.

Perencanaan (*planning*) adalah pemilihan sekumpulan kegiatan dan keputusan selanjutnya apa yang harus dilakukan, kapan, bagaimana, dan oleh siapa.¹²

¹¹ Nanang Fattah, *Landasan Manajemen Pendidikan*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004), hal.49

¹² Zasri M. Ali, *Dasar-dasar Manajemen*, Op.Cit, hal.12

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perencanaan pada hakikatnya adalah proses pengambilan keputusan atas sejumlah alternatif mengenai sasaran dan cara-cara yang akan dilaksanakan dimasa yang akan datang guna mencapai tujuan yang dikehendaki. Berdasarkan definisi di atas, perencanaan mengandung unsur-unsur yaitu:

- 1) Sejumlah kegiatan yang akan ditetapkan.
- 2) Adanya proses.
- 3) Hasil yang ingin dicapai.
- 4) Menyangkut masa depan dalam waktu tertentu.¹³

Dalam fungsi manajemen, tindakan dan perencanaan sangat memegang peranan penting karena perencanaan yang baik akan menjamin terlaksananya kegiatan selanjutnya dalam suatu organisasi.¹⁴

Agar perencanaan dapat menghasilkan suatu produk rencana yang baik, maka langkah-langkah penting yang harus diperhatikan adalah:

- 1) Tujuan harus dibuat secara lengkap dan jelas, tujuan yang kabur akan sulit dimengerti dan karenanya sulit pula direncanakan.
- 2) Rumusan kebijakan atau pedoman yang mengarahkan dan sekaligus membatasi tindakan yang akan dilakukan.
- 3) Analisis dan penetapan cara dan sarana untuk mencapai tujuan dalam kerangka kebijakan yang telah dirumuskan.¹⁵

b) Organizing (Pengorganisasian)

Fungsi manajemen berikutnya adalah pengorganisasian (organizing). George R Terry: "Pengorganisasian adalah tindakan mengusahakan hubungan-hubungan kelakuan yang efektif antara orang-orang, sehingga mereka dapat bekerja sama secara efisien,

¹³ Husaini Usman, *Manajemen Teori-teori, praktek dan riset pendidikan*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2009) hal. 65-66

¹⁴ Rahardjo Adisasmita, *Pembiayaan Pembangunan Daerah*, Op.Cit, hal.24

¹⁵ Loc.Cit, hal.24



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan memperoleh kepuasan pribadi dalam melaksanakan tugas-tugas tertentu, dalam kondisi lingkungan tertentu guna mencapai tujuan atau sasaran tertentu”.

Pengorganisasian adalah seluruh proses pengelompokan orang-orang, alat-alat, dan tugas-tugas tanggung jawab dan wewenang sedemikian rupa sehingga tercipta suatu organisasi yang dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan dalam rangka mencapai tujuan yang telah ditetapkan.¹⁶

Ernest Dale seperti dikutip oleh Nanang Fattah mengemukakan tiga langkah dalam proses pengorganisasian, yaitu:

- 1) Pemerincian seluruh pekerjaan yang harus dilaksanakan untuk mencapai tujuan organisasi.
- 2) Pembagian beban pekerjaan pekerjaan total menjadi kegiatan-kegiatan yang logika dapat dilaksanakan oleh satu orang.
- 3) Pengadaan dan pengembangan suatu mekanisme untuk mengkoordinasikan pekerjaan para anggota menjadi kesatuan yang terpadu dan harmonis.¹⁷

Jadi, pengorganisasian adalah suatu proses pengaturan dan pengalokasian kerja, wewenang, dan sumber daya di kalangan anggota sehingga mereka dapat mencapai tujuan organisasi secara efisien.¹⁸

Meliputi kegiatan-kegiatan membentuk atau mengadakan struktur organisasi baru atau menghasilkan produk baru dan menetapkan garis hubungan kerja antara struktur yang ada dengan struktur baru, merumuskan komunikasi dan hubungan-hubungan, menciptakan deskriptif kedudukan dan menyusun kualifikasi tiap kedudukan yang menunjuk apakah rencana dapat dilaksanakan

¹⁶ Zasri M. Ali, *Dasar-dasar Manajemen*, Op.Cit, hal.21

¹⁷ Nanang Fattah, *Landasan Manajemen Pendidikan*, Op.Cit, hal.72

¹⁸ Sudaman Danim dan Suparno, *Manajemen Kepemimpinan Transformasional Kepala sekolah*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2009), hal.9



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

oleh organisasi yang ada atau diperlukan orang lain yang mempunyai keterampilan khusus.¹⁹

c) *Actuating* (Pelaksanaan)

George R. Terry mengemukakan bahwa *actuating* merupakan usaha menggerakkan anggota-anggota kelompok sedemikian rupa hingga mereka berkeinginan dan berusaha untuk mencapai sasaran perusahaan dan sasaran anggota-anggota perusahaan tersebut, oleh karena itu anggota itu juga ingin mencapai sasaran-sasaran tersebut.

Dari pengertian di atas, pelaksanaan (*actuating*) merupakan upaya untuk menjadikan perencanaan menjadi kenyataan, dengan melalui berbagai pengarahan dan pemotivasian agar setiap karyawan dapat melaksanakan kegiatan secara optimal sesuai dengan peran, tugas dan tanggungjawabnya.

Pelaksanaan terdiri dari *staffing* dan *motivating*. Pada tahap *staffing* bertujuan untuk menentukan keperluan-keperluan sumber daya manusia, pengerahan, penyaringan, latihan dan pengembangan tenaga kerja. Sedangkan pada tahap *motivating* kegiatan ini mengarahkan atau menyalurkan perilaku manusia ke arah tujuan-tujuan.²⁰

Hal yang penting untuk diperhatikan dalam pelaksanaan (*actuating*) ini adalah bahwa seorang karyawan akan termotivasi untuk mengerjakan sesuatu jika:

- 1) Merasa yakin akan mampu mengerjakan.
- 2) Yakin bahwa pekerjaan tersebut memberikan manfaat bagi dirinya.
- 3) Tidak sedang dibebani oleh problem pribadi atau tugas lain yang lebih penting atau mendesak.

¹⁹ Ibid, hal.4

²⁰ George R. Terry dan Leslie W. Rule, *Dasar-dasar Manajemen*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2012), hal.9



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 4) Tugas tersebut merupakan kepercayaan bagi yang bersangkutan.
- 5) Hubungan antarteman dalam organisasi tersebut harmonis.

d) *Controlling* (Pengawasan)

Pengawasan merupakan fungsi terakhir dalam manajemen yang harus dilaksanakan. Pengawasan yaitu tindakan atau proses kegiatan untuk mengetahui hasil pelaksanaan, kesalahan, kegagalan untuk kemudian dilakukan perbaikan dan mencegah agar pelaksanaan tidak berbeda dengan rencana yang telah ditetapkan.

Adapun jenis-jenis pengawasan dapat dilihat dari jenis penggolongannya, yaitu:

- 1) Dari waktu pengawasan
- 2) Berdasarkan waktu pengawasan maka macam-macamnya dibedakan atas:
 - a) Pengawasan preventif, yaitu pengawasan yang dilakukan sebelum terjadinya penyelewengan, kesalahan atau deviation.
 - b) Pengawasan repressif, yaitu pengawasan yang dilakukan setelah rencana sudah dijalankan, dengan kata lain diukur hasil-hasil yang dicapai dengan alat pengukur standar yang telah ditentukan terlebih dahulu.

3) Dari objek pengawasan

Bedasarkan objek pengawasan, maka pengawasan itu dapat dilakukan pada bidang produksi, keuangan, waktu dan manusia dengan kegiatannya.

4) Dari subjek pengawasan

Bila pengawasan itu dibedakan atas dasar penggolongan siapa yang mengadakan pengawasan, maka pengawasan itu dapat dibedakan atas :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- a) Pengawasan intern
- b) Pengawasan ekstern.²¹

Dengan demikian pengawasan dimaksudkan untuk mencegah atau untuk memperbaiki kesalahan penyimpangan yang tidak sesuai dengan tugas dan wewenang yang telah ditentukan pengawas mencakup tugas untuk melihat apakah kegiatan-kegiatan dilaksanakan sesuai rencana. Pelaksanaan kegiatan dievaluasi dan penyimpangan-penyimpangan yang terjadi diperbaiki.

2. Konsep Dakwah

a. Pengertian Dakwah

Dakwah secara *lughatan* berasal dari bahasa Arab yang di ambil dari kata دعى - يدعو - دعوة berarti panggilan, seruan atau ajakan.²² Bentuk kata دعوة dalam bahasa Arab disebut *mashdar*.

Sedangkan bentuk kata kerjanya (*fi'il*) berarti memanggil, menyeru atau mengajak. Orang yang berdakwah disebut dengan da'i dan orang yang menerima dakwah disebut dengan *mad'u*.²³

Selanjutnya dakwah juga berarti seruan atau ajakan kepada Islam dengan melakukan *amar ma'ruf nahi mungkar*, sebagai pedoman berdakwah dalam mengajak kebajikan (dalam ajaran Islam) dan mencegah kejahatan (yang bertentangan dengan ajaran Islam).²⁴

Menurut Prof. Toha Umar, dakwah Islam adalah mengajak manusia dengan cara bijaksana kepada jalan yang benar sesuai dengan perintah Tuhan untuk kemaslahatan dan kebahagiaan mereka di dunia dan akhirat.²⁵ Wahidin Saputra menyatakan bahwa dakwah juga

²¹ M. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Jakarta: Ghalia Indonesia, 1981), hal. 130-

²² Ibrahim Anis et. All, *Al-Mu'jam al Wasith Jilid Ke-1 Cetakan Ke-2* (Mesir: Dar Al-Ma'arif, 1972), hal.286

²³ Ahmah Warson Munawir, *Kamus Al-Munawir*, hal.406-407

²⁴ R.H. Akib Suminto, *Problematika Dakwah*, (Jakarta: Bulan Bintang, 1973), hal.41

²⁵ Toha Yahya Umar, *Ilmu Dakwah*, (Jakarta: Wijaya, 1971), hal.1



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

merupakan suatu ajakan untuk berfikir, berdebat, dan berargumen, untuk menilai suatu kasus yang muncul.²⁶

Menurut Amrullah Ahmad bahwa dakwah pada hakikatnya merupakan aktualisasi iman (teologis) yang dimanifestasikan dalam suatu sistem kegiatan manusia beriman dalam bidang kemasyarakatan yang dilaksanakan secara teratur untuk memengaruhi cara merasa, berfikir, bersikap dan bertindak manusia pada dataran kenyataan individual dan sosio-kultural dalam rangka mengusahakan terwujudnya ajaran Islam dalam semua segi kehidupan dengan menggunakan cara tertentu.²⁷

Quraish Shihab menjelaskan bahwa dakwah adalah seruan atau ajakan kepada keinsyafan, atau usaha mengubah situasi yang lebih baik dan sempurna, baik terhadap pribadi maupun masyarakat.²⁸ Berdakwah atau mengajak manusia ke jalan Allah SWT merupakan tugas mulia. Salah satu yang penting dari pelaksanaan tugas dakwah adalah menyampaikan materi yang padat, singkat dan sistematis dengan penyampaian yang rasional dan menggugah.²⁹

Dakwah merupakan kewajiban umat muslim, hal ini senada dengan yang disampaikan Allah SWT dan telah termaktub dalam Al-Qur'an, Allah SWT berfirman dalam QS. Ali Imran ayat 104 yang berbunyi:

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ

الْمُنْكَرِ ۚ وَأُولَٰئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴿١٠٤﴾

Artinya: “Dan hendaklah ada diantara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kabajikan, menyuruh kepada yang ma'ruf dan mencegah dari yang mungkar ; mereka itulah orang-orang yang beruntung.” (Q.S Ali Imran: 104)

²⁶ Wahidin Saputra, *Pengantar Ilmu Dakwah*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2012), hal.5

²⁷ Amrullah Ahmad, *Dakwah Islam dan Perubahan Sosial*, (Yogyakarta: PLP2M, 1983), hal.3

²⁸ M. Quraish Shihab, *Membumikan Al-Qur'an*, (Bandung: Alfabeta, 2008), hal.194

²⁹ Ahmad Yani, *Materi Dakwah Pilihan*, (Jakarta: Prenada Media Group, 2006), hal.13



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dan Allah juga berfirman dalam QS. Yusuf ayat 108 yang berbunyi:

قُلْ هَذِهِ سَبِيلِي أَدْعُوا إِلَى اللَّهِ عَلَىٰ بَصِيرَةٍ أَنَا وَمَنِ اتَّبَعَنِي وَسُبْحَانَ اللَّهِ وَمَا أَنَا مِنَ الْمُشْرِكِينَ ﴿١٠٨﴾

Artinya : “Katakanlah, inilah jalan (agama) ku, aku dan orang-orang yang mengikutiku mengajak (kamu) kepada Allah dengan hujjah yang nyata, maha suci Allah, dan aku tiada termasuk kepada orang-orang yang musyrik.” (QS. Yusuf : 108)³⁰

Dari teori-teori di atas dapat disimpulkan bahwa dakwah adalah menyeruh, memohon, ataupun mengajak dalam ayat di atas tersebut bermaksud membawa manusia kepada jalan dan situasi yang baik atau dengan kata lain, mengajak kepada yang ma'ruf yang diridhoi Allah SWT dan melarang dari perbuatan mungkar.

b. Pengelolaan Dakwah

Secara etimologis, kata pengelolaan berasal dari bahasa Inggris yaitu *managemen*, yang berarti pengelolaan. Menurut istilah pengelolaan adalah sebagai suatu proses yang diterapkan oleh individu atau kelompok dalam upaya-upaya koordinasi untuk mencapai suatu tujuan.

Secara etimologis dakwah berasal dari bahasa Arab, yaitu دعى- يدعو yang diartikan sebagai mengajak, menyeru dan memanggil. Menurut istilah bahwa dakwah adalah sebagai kegiatan mengajak, mendorong, dan memotivasi orang lain berdasarkan bashiroh untuk meniti jalan Allah dan istiqomah dijalanannya serta berjuang bersama meningkatkan agama Allah.³¹

Jadi, pengelolaan dakwah merupakan proses perencanaan tugas, mengelompokkan tugas, menghimpun dan menempatkan

³⁰ Al-Quran, Op.Cit., hal. 248

M. Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-2*, hal. 17-



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

tenaga-tenaga pelaksana dalam kelompok-kelompok tugas dan kemudian menggerakkan ke arah pencapaian tujuan dakwah.³²

c. Komponen Pengelolaan Dakwah

a) Pelaku Dakwah/*da'i* (komunikator)

Pelaku dakwah harus berupaya memiliki dan membina sifat-sifat sebagai berikut:

- 1) Harus benar-benar istiqomah dalam keimanannya.
- 2) Tidak boleh menyembuyikan kebenaran.
- 3) Menyampaikan kesaksian tentang kebenaran itu
- 4) Berdakwah secara jujur dan adil terhadap semua golongan dan kelompok umat.
- 5) Berdakwah dengan niat yang ikhlas hanya karena Allah SWT.
- 6) Mempunyai keberanian moral dalam berdakwah.
- 7) Mengutamakan persaudaraan dan persatuan umat.
- 8) Bersifat terbuka dan penuh toleransi.
- 9) Tetap berjihad dalam kondisi bagaimanapun.

b) Objek Dakwah/*Mad'u* (Masyarakat)

Objek dakwah sebaiknya diklasifikasikan agar memudahkan pelaksana dakwah, seperti kelompok awam dan intelektual, kelompok masyarakat kota dan desa, kelompok industri dan pegawai negeri, serta kelompok remaja pria dan wanita. Apabila objek dakwah sudah jelas maka pelaku dakwah lebih mudah untuk mengenal dan dapat mesinkronkan dengan kegiatan dakwah yang akan diproyeksikan.³³

c) Materi Dakwah

Apabila sasaran dakwah sudah dikenal, pesan akan lebih mudah disiapkan. Materi dakwah dapat dibedakan menurut jenis atau kelompok objek dakwah.

³² Ibid, hal. 36

³³ Khatib Pahlawan Kayo, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: AMZAH, 2007), hal. 49-52

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Secara umum materi dakwah dapat di klasifikasikan menjadi empat masalah pokok, yaitu:

- 1) Masalah akidah (keimanan)
- 2) Masalah Syari'ah
- 3) Masalah Muamalah
- 4) Masalah Akhlak

d) Metode Dakwah

Secara garis besar ada tiga pokok metode (*thariqoh*) dakwah, yaitu:

- 1) *Bi al-Hikmah*, yaitu berdakwah dengan memperhatikan situasi dan kondisi sasaran dakwah dengan menitik beratkan pada kemampuan mereka sehingga dalam menjalankan ajaran-ajaran Islam selanjutnya, mereka tidak lagi merasa terpeksa atau keberatan.
- 2) *Mau'izatul Hasanah*, berdakwah dengan memberikan nasihat-nasihat atau menyampaikan ajaran-ajaran Islam dengan rasa kasih sayang sehingga ajaran Islam yang disampaikan itu dapat menyentuh hati mereka.
- 3) *Mujadalah Billati Hiya Ahsan*, yaitu berdakwah dengan cara berputar pikiran dan membantah dengan cara yang sebaik-baiknya dengan tidak memberikan tekanan-tekanan yang memberatkan pada komunitas yang menjadi sasaran dakwah.³⁴

e) Sarana Dakwah

Kelengkapan sarana dan prasarana dakwah sangat mempengaruhi keberhasilan dakwah, tidak saja perangkat lunak maupun keras seperti tempat, alat transportasi, dana, tenaga ahli, dan alat bantu lainnya. Semuan kelengkapan tersebut harus dalam keadaan siap pakai dan dapat difungsikan sewaktu diperlukan.

Setelah memperhatikan dan mencermati komponen manajemen dakwah diatas dapat dipahami bahwa komponen-komponen tersebut erat kaitannya dengan prinsip-prinsip dasar

³⁴ M. Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-4*, hal.34

organisasi dan manajemen dakwah yang telah diuraikan. Baik prinsip maupun komponen manajemen dakwah merupakan elemen-elemen pokok dalam pelaksanaan kegiatan dakwah yang pada akhirnya dapat mendorong keberhasilan kegiatan dakwah lebih optimal dan profesional.³⁵

B. Kajian Terdahulu

Untuk membandingkan dengan penelitian lain dan sekaligus untuk melihat posisi penelitian ini, maka perlu dilihat penelitian-penelitian lain yang pernah dilakukan. Adapun penelitian yang hampir mirip dan sama namun memiliki perbedaan dengan penelitian ini yaitu:

Pertama, penelitian yang berjudul “Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Karimun Provinsi Kepulauan Riau” yang diteliti oleh seorang mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN SUSKA) yang bernama Iis Ardila. Dalam penelitiannya ini ia menyimpulkan bahwa, sistem pengelolaan zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun telah berjalan dengan baik karena dilihat bahwa

mayoritas sistem pengelolaan telah terlaksana sesuai dengan ilmu pengelolaan yang ada.³⁶

Kedua, penelitian kedua berjudul “Sistem Pengelolaan Lembaga Dakwah Ittihadul Mubalighin Provinsi Riau” yang diteliti oleh seorang mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN SUSKA) yang bernama Muhammad Aidi.

Dalam penelitian ini ia menyimpulkan bahwa diantara perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan lembaga dakwah Ittihadul Mubalighin Provinsi Riau belum terjadi sinergi yang baik untuk saling bekerjasama, menyatukan usaha untuk mencapai suatu tujuan sesuai dengan

³⁵ Khatib Pahlawan Kayo, *Manajemen Dakwah*, hal. 57

³⁶ Iis Ardila, *Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Karimun Provinsi Kepulauan Riau*, (Pekanbaru, 2014)



sifat dari suatu sistem. Maka mahasiswa tersebut menilai lembaga dakwah Ittihadul Mubalighin Provinsi Riau telah berdiri dan berjalan. Namun, jika melihat kepada konsep teori tentang sistem pengelolaan ,maka lembaga dakwah Ittihadul Mubalighin Provinsi Riau belum terkelola dengan semestinya jika diukur melalui konsep teori yang ada.³⁷

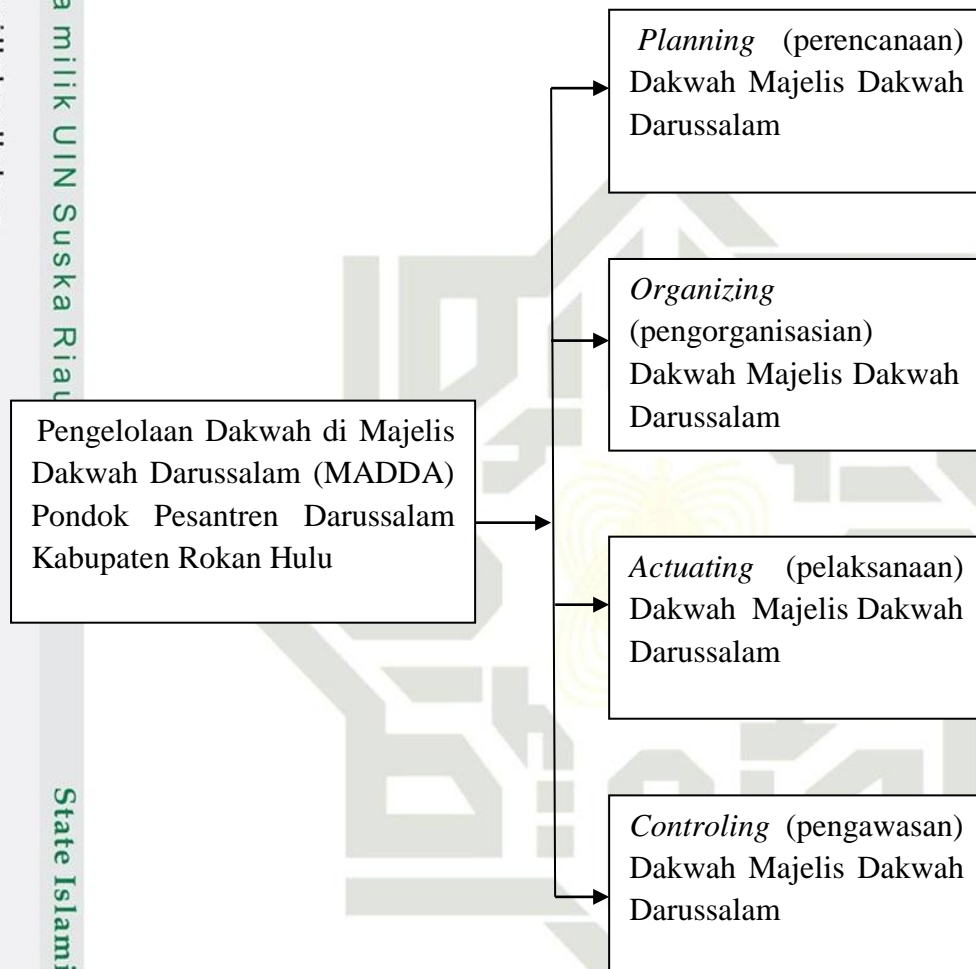
Adapun persamaan antara penelitian diatas dengan penelitian yang saya lakukan adalah karena sama-sama meneliti pengelolaan. Namun, ada sedikit perbedaan yaitu kalau kedua penelitian di atas membahas tentang sistem pengelolaan sedangkan saya hanya membahas tentang pengelolaan saja. Adapun perbedaan yang lainnya yaitu kalau penelitian yang pertama mengkaji mengenai Sistem Pengelolaan Zakat, dan penelitian yang saya lakukan mengkaji mengenai Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah. Sedangkan di penelitian yang kedua, adapun perbedaannya yaitu kalau di penelitian yang kedua mengkaji mengenai Pengelolaan Lembaga Dakwah, dan penelitian yang saya lakukan yaitu mengkaji tentang Pengelolaan Dawah di Majelis Dakwah Darussalam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kerangka Pikir

Gambar. 2.1
Skema Kerangka Pikir Penelitian



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Dari kerangka pikir di atas, maka yang menjadi indikator-indikatornya adalah sebagai berikut:

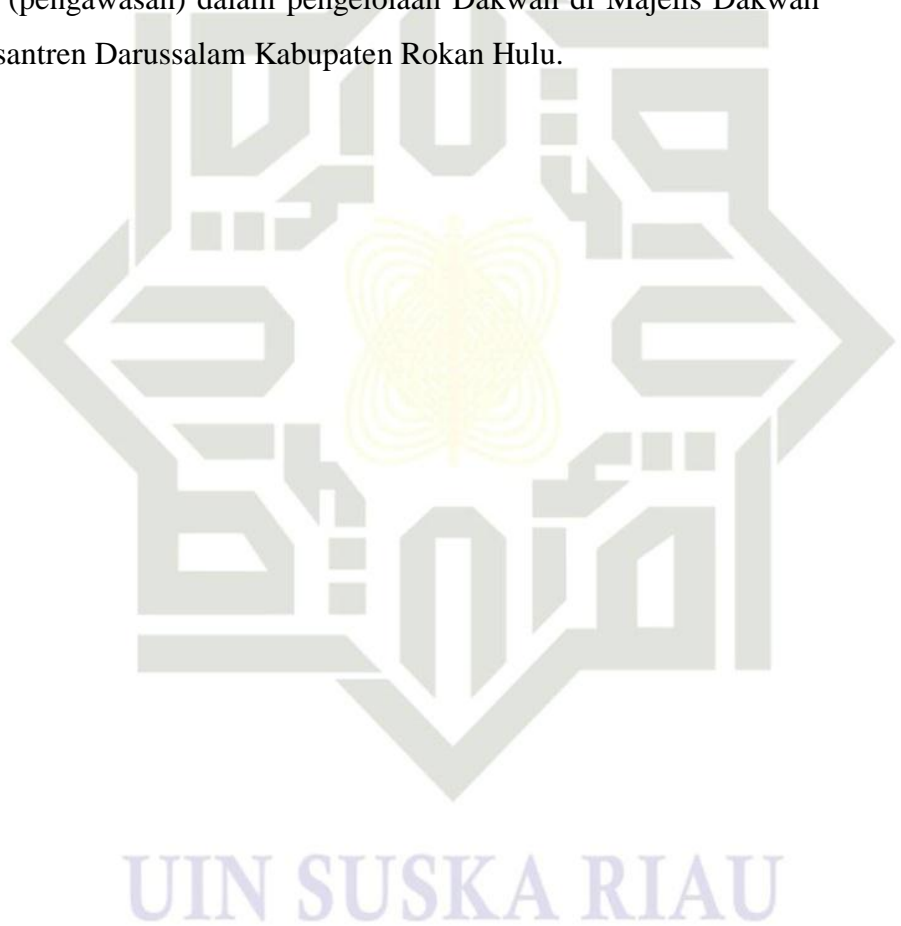
1. *Planning* (perencanaan) dalam pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.
2. *Organizing* (pengorganisasian) dalam pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.
3. *Actuating* (pelaksanaan) dalam pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.
4. *Controlling* (pengawasan) dalam pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif yang menggunakan pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif adalah suatu proses pemecahan masalah yang diteliti dengan menggambarkan objek penelitian menggunakan kata-kata dan kalimat secara jelas.³⁸

B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Majelis Dakwah Darussalam Ponpes Darussalam Kabupaten Rokan Hulu, sedangkan waktu penelitian penulis lakukan mulai dari bulan Juli sampai September tahun 2019.

C. Sumber dan Jenis Data

Sumber data dalam penelitian ini menggunakan dua macam jenis dan sumber data yaitu:

a. Data Primer

Merupakan data yang diperoleh langsung dari subyek penelitian dengan menggunakan alat pengukuran atau alat pengambilan data langsung pada subyek sebagai informasi yang dicari.³⁹ Dalam penelitian ini yang menjadi sumber data primer adalah sumber data yang digali langsung dari Pengurus MADDA Darussalam Rokan Hulu, dan dokumen-dokumen atau catatan-catatan yang berkenaan dengan praktek manajemen yang diterapkan.⁴⁰

b. Data Sekunder

Data sekunder merupakan sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara tidak langsung melalui media perantara (diperoleh dan dicatat oleh pihak lain).

³⁸ Tohirin, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2012), hal. 42
³⁹ Saifuddin Azwar, *Metode Penelitian*, (Yogyakarta : Pustaka Pelajar, 2005), hal. 90
⁴⁰ *Ibid.*, hal. 91

D. Informan Penelitian

Adapun Subjek dalam penelitian ini adalah pimpinan dan pengurus-pengurus di Majelis Dakwah Darussalam seperti ketua, sekretaris, bendahara dan koordinator bidang. Maka informan di penelitian ini berjumlah 4 orang.

E. Teknik Pengumpulan Data

Ada beberapa metode yang dipergunakan dalam pengumpulan data, metode-metode tersebut adalah:

a. Observasi

Metode observasi adalah metode pengumpulan data yang dilakukan dengan jalan mengadakan pengamatan dan pencatatan secara sistematis fenomena-fenomena yang diselidiki.⁴¹

Metode ini digunakan untuk melakukan observasi melalui pelaksanaan kegiatan yang dilaksanakan oleh Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.

b. Dokumentasi

Metode dokumentasi adalah cara mencari data mengenai hal-hal atau variabel yang berupa catatan, transkrip, buku, agenda dan sebagainya.⁴²

Metode dokumentasi ini digunakan untuk mengumpulkan data yang berkaitan dengan pelaksanaan dan pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.

c. Wawancara

Yaitu mendapatkan informasi dengan cara bertanya langsung kepada informan.⁴³ Sedangkan jenis pedoman wawancara yang akan digunakan oleh penulis adalah jenis pedoman wawancara tidak terstruktur,

⁴¹ Sutrisno Hadi, *Metodologi Research*; (Yogyakarta: Yayasan Penerbit Fak. Psikologi UGM, 1975), hal. 159

⁴² Suharismi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, (Yogyakarta: Rineka Cipta, 2002), hal. 136

⁴³ Masri Singarimbun, dan Sofian Efendi, *Metode Penelitian Survei*, Jakarta: LP3ES, 1995), hal. 4

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yakni pedoman wawancara yang hanya memuat garis-garis besar pertanyaan yang akan diajukan.⁴⁴ Wawancara akan dilakukan kepada Pengurus Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu.

F. Validitas Data

Untuk menjaga kevalidan data dan hasil penelitian kualitatif dalam penelitian ini, digunakan uji validitas data dengan menggunakan model triangulasi sumber data. Triangulasi sumber data untuk menguji kredibilitas data dilakukan dengan cara mengecek data yang telah diperoleh melalui beberapa sumber. Triangulasi sumber data dilakukan untuk melakukan pengecekan terhadap penggunaan sumber pengumpulan data, apakah informasi yang didapat dengan sumber wawancara sama dengan sumber observasi atau apakah hasil observasi sesuai dengan informasi yang diberikan ketika diwawancarai dan saat melihat dokumentasi yang ada.⁴⁵

G. Teknik Analisis Data

Berdasarkan spesifikasi penelitian maka dalam melakukan analisis terhadap data-data yang telah tersaji secara kualitatif juga menggunakan metode analisis data deskriptif yaitu proses analisa data dengan maksud menggambarkan analisis secara keseluruhan dari data yang disajikan tanpa menggunakan rumusan-rumusan statistik atau pengukuran.⁴⁶

Analisis deskriptif adalah metode yang bertujuan untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat tentang faktor-faktor, sifat-sifat serta hubungan antar fenomena yang tengah diselidiki.⁴⁷ Dalam penelitian ini digunakan untuk mengungkap fakta-fakta di lapangan tentang bagaimana pengelolaan Lembaga Dakwah secara mendetail dan menyeluruh.

⁴⁴ Suharismi Arikunto, Op.Cit, hal.144

⁴⁵ M. Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif*, (Jakarta:Media Group, 2007) hal.256

⁴⁶ Ibid, hal. 110

⁴⁷ Saifuddin Azwar, *Metode Penelitian*, hal. 37



Hak Cipta Ditanggung Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Disamping itu dalam menganalisis data juga akan digunakan metode induktif, yaitu suatu jenis pola berfikir yang bertolak dari fakta empiris yang didapat dari lapangan (berupa data penelitian) yang kemudian dianalisis, ditafsirkan dan berakhir dengan penyimpulan terhadap permasalahan berdasar pada data lapangan tersebut. Dengan kata lain metode analisis dengan pola berfikir induktif merupakan metode analisis yang menguraikan dan menganalisis data-data yang diperoleh dari lapangan dan bukan dimulai dari deduksi teori.⁴⁸

Setelah semua data terkumpul, baik melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, maka penulis akan menganalisisnya melalui pengorganisasian data secara sistematis untuk memaparkan gambaran mengenai situasi yang diteliti secara cermat dan tepat.

⁴⁸ Ibid, hal. 10

BAB IV

DESKRIPSI UMUM LOKASI PENELITIAN MADDA

A. Sejarah Berdirinya Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu

Majelis Dakwah Darussalam pertama kali didirikan di Pesantren Darussalam Batu Bersurat XIII Koto Kampar Riau pada tahun 1980-an, yang didirikan oleh Abuya Idarus Ghani selaku pendiri Pondok Pesantren Darussalam. Dan sekarang dilanjutkan oleh anaknya Abuya Alaidin At-Tori Aidarus Gahni, Lc, yang menjabat sebagai Pimpinan Yayasan Pondok Pesantren Darussalam, yang mana ketika itu pesantren tersebut telah dipindahkan ke Rokan Hulu karena didirikannya PLTA koto kampar disana. Namun, pada waktu itu kegiatan Majelis Dakwah Darussalam belum terstruktur, hanya dalam bentuk pembinaan muhadharah saja. Dan pada tahun 2014 barulah dibentuk struktur-struktur pengurus majelis Dakwah Darussalam.

Majelis Dakwah Darussalam merupakan suatu organisasi dakwah di Pondok Pesantren Darussalam yang bertujuan menyampaikan dakwah baik dipesantren itu sendiri maupun dilingkungan masyarakat sekitar yang disingkat dengan MADDA. Setelah masuk tahun 2014, maka Abuya Alaidin At-Tori Aidarus Gahni, Lc, langsung menyusun kepengurusan MADDA yang terdiri dari:

- a. Dewan Pembina
- b. Ketua
- c. Sekretaris
- d. Bendahara
- e. Pengurus bidang-bidang

Semenjak itulah Majelis Dakwah Darussalam berdiri di Rokan Hulu sampai dengan hari ini.⁴⁹

⁴⁹ Hasil Wawancara dengan Ustadz Farulian Siregar, S. Pd. I selaku Ketua Majelis Dakwah Darussalam tanggal 19 Juli 2019, pukul 10.17 WIB.

B. Visi Dan Misi MADDA Rokan Hulu

1. Visi

Terwujudnya mubaligh yang berbakat, beriman bertaqwa kepada Allah SWT dan cinta tanah air berdasarkan syari'at Islam dalam bingkai Negara Kesatuan Republik Indonesia yang berdasarkan Pancasila.

2. Misi

- a. Mewujudkan kader-kader mubaligh yang cerdas dan berbakat.
- b. Meningkatkan potensi dan kepercayaan diri para mubaligh untuk tampil di masyarakat.
- c. Meningkatkan pembinaan perbaikan di bidang pengetahuan, teknologi dan sosial berdasarkan ajaran Islam dilingkungan Pesantren dan Masyarakat.⁵⁰

C. Tujuan Program MADDA Rokan Hulu

Tujuan program secara umum adalah :

- 1) Meningkatkan peran aktif organisasi dan menegakkan syiar Islam dan kualitas umat.
- 2) Mewujudkan kehidupan Islam di lingkungan Pesantren dan Masyarakat agar menghasilkan Generasi Terbaik (Khoiru Ummah), berprestasi, beriman dan bertaqwa kepada Allah SWT.
- 3) Mengajak masyarakat termasuk santriwan dan santriwati untuk mengamalkan seluruh hukum-hukum Islam mulai dari persoalan-persoalan aqidah, ibadah, makanan, minuman, pakaian, akhlak, sanksi dan muamalah.⁵¹

D. Susunan Pengurus MADDA Periode 2014 – 2019

SUSUNAN PEGURUS

DEWAN PIMPINAN MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM

ROKAN HULU PROVINSI RIAU

PERIODE 2014 – 2019

⁵⁰ Dokumentasi data Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu.

⁵¹ Dokumentasi data Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu.



- I. **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- © Hak cipta milik UIN Suska Riau
- DEWAN PEMBINA
- 1) Pimpinan Pondok Pesantren Darussalam
 - 2) Wakil Pimpinan Pondok Pesantren Darussalam
 - 3) Sekretaris Pondok Pesantren Darussalam
- II. KETUA : Ustadz Farulian Siregar, S. Pd. I
- III. WAKIL KETUA : Ustad Muhammad Khairul, S. Sos
- IV. SEKRETARIS : Ustadz Teguh, S. Pd. I
- V. BENDAHARA : Ustadz Jamal Wahyudi, SE
- VI. BIDANG- BIDANG
1. Pendidikan dan Pelatihan

Koordinator : Ustadz Aditiya Kasmanto, SE

Anggota : 1) Ustadz Andri Saputra

2) Ustadz Junaidi
 2. Dakwah dan Pembinaan Mubalig

Koordinator : Ustadz Raihan Alfarizi S. Ag

Anggota : 1) Ustadz Arya Ananda

2) Ustadz Abdul Hamam
 3. Penelitian dan Pengembangan

Koordinator : Ustadz Ahmad Reza, S. Pd.I

Anggota : 1) Ustadz Rian Ramadhan

2) Ustadz Zikri Firmansyah
 4. Penyiaran

Koordinator : Ustadz Muhammad Fiqri, S.Sos

Anggota : 1) Ustadz Novri Saputra

2) Ustadz Raihan Al-Farizi
 5. HUMAS

Koordinator : Ustad Muhammad Fadel, S. Pd. I

Anggota : 1) Ustadz Zulfan

2) Ustadz Rifan Cahyono
 6. Keuangan dan Kesejahteraan Sosial

Koordinator : Ustadzah Dewi Anggraini, S. Pd

Anggota : 1) Utadzah Tuti

2) Ustadzah Rani

7. Organisasi dan Kaderisasi

- Koordinator : Ustadz Yoki Randi, S. Pd
 Anggota : 1) Ustadz Rahma Yoni
 2) Ustadz Abdul Ghofur⁵²

Program Kerja MADDA

Adapun pokok-pokok program kerja Majelis Dakwah Darussalam adalah:

1. Bidang pemantapan dan pengembangan organisasi
 - a) Memantapkan visi misi organisasi terhadap pengurus dan anggota majelis dakwah darussalam.
 - b) Memantapkan keanggotaan majelis dakwah darussalam.
 - c) Meningkatkan kualitas kepemimpinan dan *tiem work* pengurus majelis dakwah darussalam.
 - d) Meningkatkan ukhuwah pengurus dan anggota majelis dakwah darussalam.
 2. Bidang pendidikan dan pelatihan
 - a) Mengadakan pendidikan terjemah Al-Qur'an
 - b) Mengadakan pelatihan orientasi Da'i muda
 - c) Mengadakan pelatihan imam dan khatib
 - d) Mengadakan pelatihan penyelenggaraan sholat jenazah
 3. Bidang penelitian dan pengembangan
 - a) Mengumpulkan data tentang dakwah secara konkrit yang berhasil di tengah-tengah umat pada saat ini.
 - b) Mengadakan pembahasan masalah-masalah yang terjadi di tengah-tengah masyarakat.
- Bidang peningkatan SDM Muballigh
- Mengadakan orientasi kader Muballigh
- Mengirimkan para mubaligh ke Mesjid, Mushalla atau Majelis Ta'lim
- Mengusahakan bantuan-bantuan baik bersifat moril atau materil untuk mubalighin

⁵² Dokumentasi data Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu.

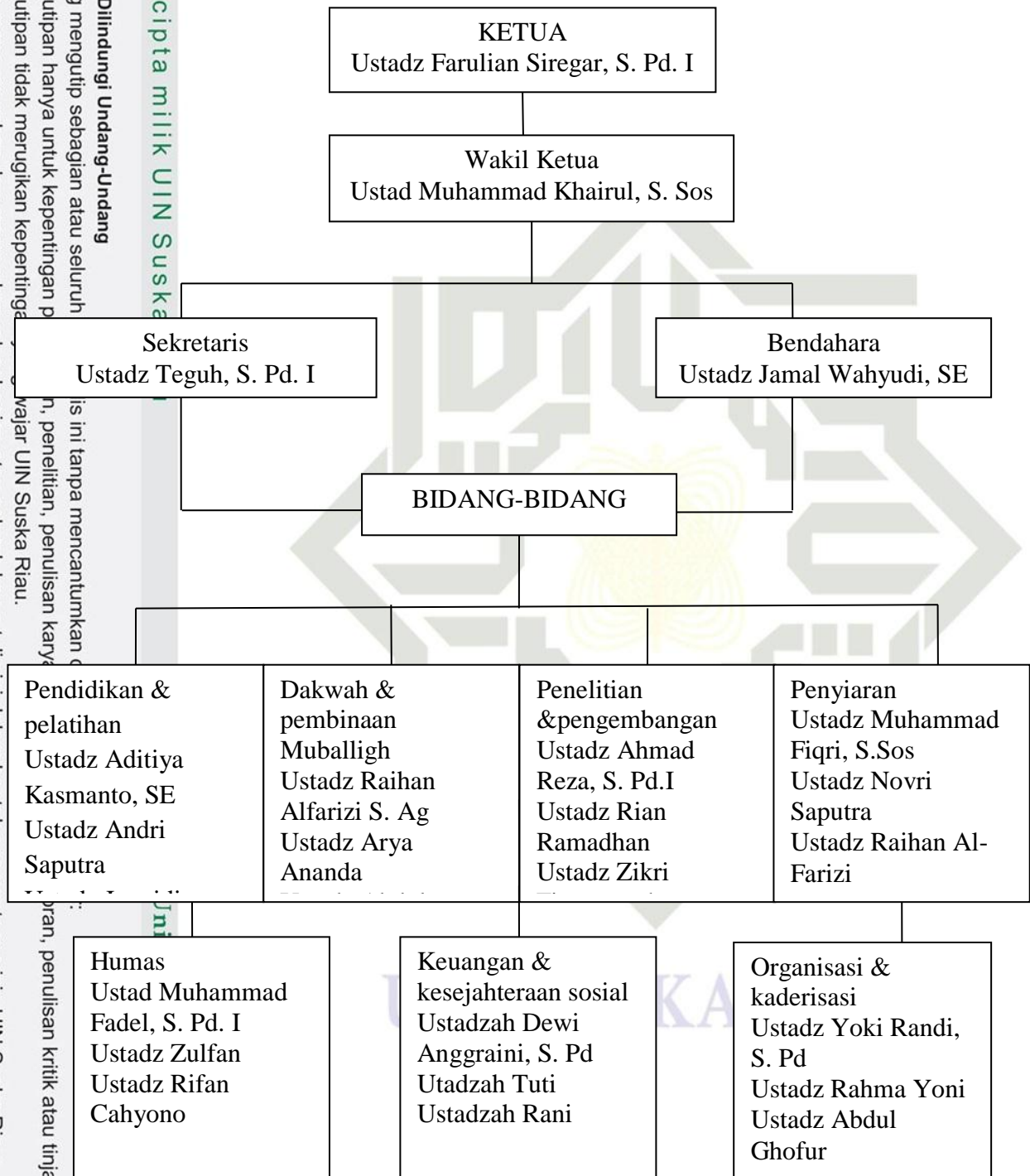


5. Bidang peningkatan kesejahteraan sosial
 - a) Mobilisasi potensi zakat, infak dari santriwan dan santriwati serta anggota Majelis Dakwah Darussalam
 - b) Meningkatkan kesejahteraan warga Majelis Dakwah Darussalam
 6. Bidang Humas
 - a) Mensosialisasikan keberadaan Majelis Dakwah Darussalam pada lembaga dakwah dan sosial yang ada
 - b) Mempererat hubungan majelis dakwah darussalam dengan mesjid, mushalla dan majelis ta'lim
 7. Bidang penyiaran
 - a) Membuat silabus Dakwah untuk Muballigh
 - b) Membuat panduan khutbah dan santapan rohani Ramadhan
 8. Bidang Sarana
 - a) Mengusahakan seoptimal mungkin kantor yang permanen sebagai sentral kegiatan Majelis Dakwah Darussalam
 - b) Menggali sumber-sumber dana yang halal dan tidak mengikat untuk operasional organisasi.⁵³
- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

⁵³ Dokumentasi data Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu.

F. Struktur Organisasi

Gambar. 4.1.
Skema Kerangka Struktur Organisasi



BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

Setelah disajikan dan di analisis dari Bab sebelumnya, maka dapatlah kesimpulan mengenai pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu.

Dilihat dari segi **perencanaan** Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam telah mempunyai perencanaan dalam bentuk program kerja, dari **pengorganisasian** telah mempunyai struktur organisasi yang jelas. Adapun dari segi **pelaksanaan** banyak program kerja yang belum terlaksana disebabkan kurangnya sarana dan prasarana, tidak adanya kantor yang permanen, tidak adanya pembiayaan dan tidak adanya anggaran tetap. Sedangkan dari segi **pengawasan** dilakukan oleh pimpinan tertinggi Pondok Pesantren, pengurus-pengurus MADDA dan guru-guru, namun dari segi pelaksanaan program kerja dari para anggota organisasi dalam menjalankan program tidak dilakukan pengawasan sesuai dengan teori yang ada sehingga program banyak yang tidak berjalan dengan semestinya. Maka dari itu penulis menyimpulkan melalui konsep teori, bahwa sistem itu saling bekerja sama, saling mempengaruhi untuk mencapai suatu tujuan. Dan diantara perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu belum terjadi sinergi yang baik untuk saling bekerjasama, menyatukan usaha untuk mencapai suatu tujuan sesuai dengan sifat dari suatu sistem, maka penulis mengevaluasi dan menilai Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam telah berdiri dan berjalan. Namun, jika melihat kepada konsep teori tentang sistem pengelolaan, maka Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu belum terkelola dengan semestinya jika diukur melalui konsep teori yang ada.

B. Saran- saran

Adapun saran-saran yang diberikan penulis terhadap Majelis Dakwah Darussalam adalah:



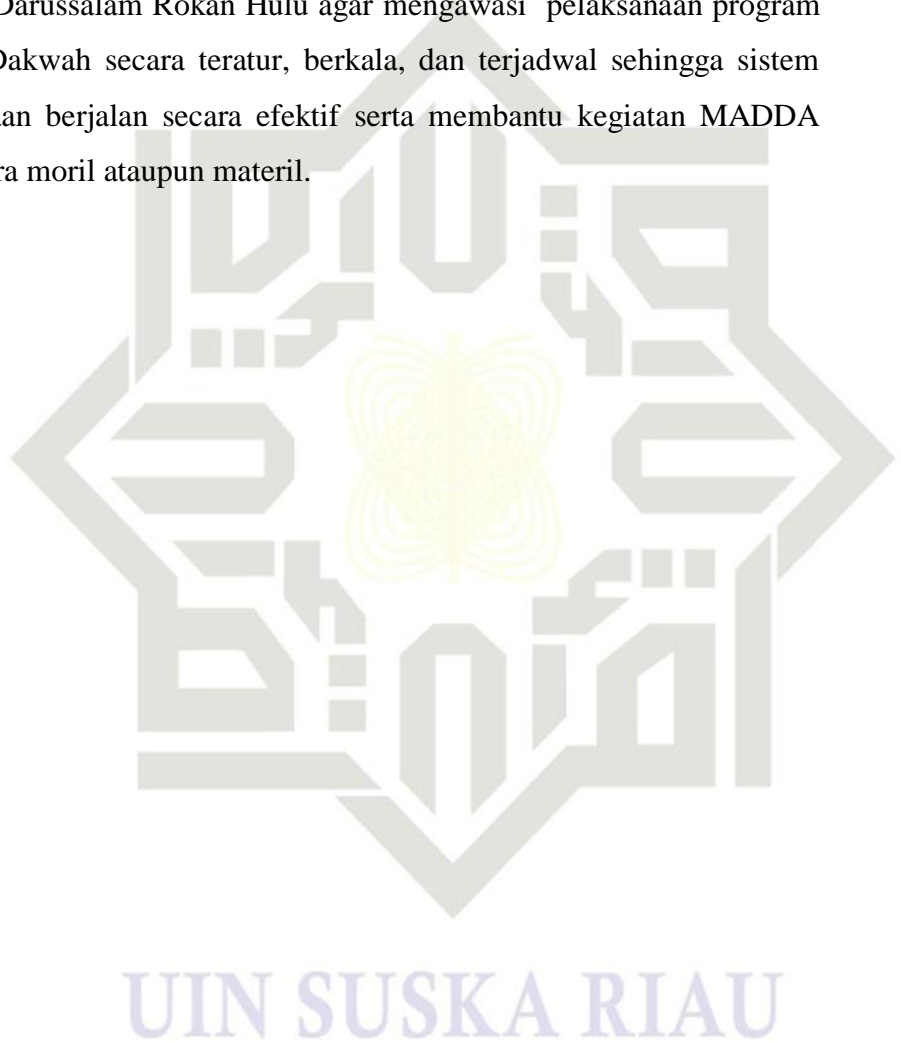
1. Kepada Pengurus-pengurus Majelis Dakwah Darussalam diharapkan agar mempunyai rasa tanggung jawab terhadap Majelis Dakwah Darussalam itu sendiri.
2. Kepada pengurus bidang-bidang Majelis Dakwah Darussalam agar lebih loyal terhadap berkembangnya Majelis Dakwah Darussalam.
3. Kepada pimpinan Pondok Pesantren Darussalam selaku pembina Majelis Dakwah Darussalam Rokan Hulu agar mengawasi pelaksanaan program Majelis Dakwah secara teratur, berkala, dan terjadwal sehingga sistem pelaksanaan berjalan secara efektif serta membantu kegiatan MADDA baik secara moril ataupun materil.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau





DAFTAR KEPUSTAKAAN

1. Alisamsi, Rahardjo. 2011. *Pembiayaan Pembangunan Daerah*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
2. Amad, Amrullah. 1983. *Dakwah Islam dan Perubahan Sosial*. Yogyakarta: PLP2M.
3. An-Quran, *An nisaa*. Tangerang : PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.
4. Ais, Ibrahim. 1972. *Al-Mu'jam al Wasith Jilid Ke-1 Cetakan Ke-2* Mesir: Dar Al-Ma'arif.
5. Arikunto, Suharismi. 2002. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Yogyakarta: Rineka Cipta
6. Azwar, Saifuddin. 2005. *Metode Penelitian*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
7. Bungin, M. Burhan. 2007. *Penelitian Kualitatif*. Jakarta:Media Group.
8. Danim, Sudaman dan Suparno. 2009. *Manajemen Kepemimpinan Transformasional Kekepalasekolahan*. Jakarta: Rineka Cipta.
9. Erni, Sule Tisnawati dkk. 2008. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Prenada Media.
10. Fattah, Nanang. 2004. *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
11. Fattah, Nanang. 2006. *Pengantar Manajemen Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
12. Hadi, Sutrisno. 1975. *Metodologi Research*. Yogyakarta: Yayasan Penerbit Fak. Psikologi UGM.
13. Harahap, Sofyan Syafri. 1996. *Manajemen Masjid, Suatu Pendekatan Teoritis dan Organisatoris*. Yogyakarta: Dana Bakti Prima Yasa.
14. Kadarni dan Jusuf Udaya. 1994. *Pengantar Ilmu Manajemen: Buku Panduan Mahasiswa*. Jakarta : PT. Garamedia Pustaka Utama.
15. Kayo, Khatib Pahlawan. 2007. *Manajemen Dakwah*. Jakarta: AMZAH.
16. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*. 1981. Jakarta: Ghalia Indonesia.
17. M. Ali, Zasri. 2008. *Dasar-dasar Manajemen*. Pekanbaru: Suska Press.
18. Muchtarom, Zaini. 1996. *Dasar-Dasar Manajemen Dakwah*. Yogyakarta: Al-Amin Press.
19. Munawir, Ahmah Warson. *Kamus Al-Munawir*.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Himpunan Mahasiswa UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Munir dan Wahyu Ilahi. 2009. *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-2*. Jakarta: Kencana.

Munir dan Wahyu Ilahi. 2015. *Manajemen Dakwah Edisi Pertama Cetakan Ke-4*. Jakarta: Kencana

R. Terry, George. 1992. *Dasar- Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

R. Terry, George dan Leslie W. Rule. 2012. *Dasar-dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

Saputra, Wahidin. 2012. *Pengantar Ilmu Dakwah*, Jakarta: Raja Grafindo Persada.

Shihab, Quraish. 2008. *Membumikan Al-Qur'an*. Bandung: Alfabeta.

Singarimbun, Masri dan Sofian Efendi. 1995. *Metode Penelitian Survei*. Jakarta: LP3ES.

Suminto, Akib. 1973. *Problematika Dakwah*. Jakarta: Bulan Bintang.

Umar, Toha Yahya. 1971. *Ilmu Dakwah*. Jakarta: Wijaya.

Usman, Husaini. 2009. *Manajemen Teori-teori, praktek dan riset pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara.

Wahidin Saputra. 2011. *Pengantar Ilmu Dakwah*. Jakarta: Rajawali Press.

PEDOMAN WAWANCARA

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Perencanaan Pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam (MADDA)

- a. Kapan MADDA melakukan perencanaan pengelolaan dakwah di MADDA?
- b. Bagaimana perencanaan pengelolaan dakwah di MADDA?
- c. Siapa saja yang melakukan perencanaan pengelolaan dakwah di MADDA?

2. Pengorganisasian Pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam (MADDA)

- a. Seperti apa pengorganisasian di MADDA dalam pengelolaan dakwah?
- b. Apakah pengorganisasian di MADDA berjalan dengan baik atau sebaliknya dalam pengelolaan dakwah?
- c. Apakah ada hambatan dalam pengorganisasian MADDA dalam pengelolaan dakwah?

3. Pelaksanaan Pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam (MADDA)

- a. Seperti apa pelaksanaan dalam pengelolaan dakwah di MADDA?
- b. Apakah pelaksanaan pengelolaan dakwah di MADDA sudah efektif?
- c. Bagaimana pelaksanaan pengelolaan dakwah di MADDA?

4. Pengawasan Pengelolaan Majelis Dakwah Darussalam (MADDA)

- a. Seperti apa pengawasan pengelolaan dakwah di MADDA?
- b. Siapa yang melakukan pengawasan dalam pengelolaan dakwah di MADDA?
- c. Kapan dilakukan pengawasan pengelolaan dakwah di MADDA?

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DOKUMENTASI



Foto dengan Ketua MADDA Produk Pesantren Darussalam di Kantor MADDA



Foto Dengan Sekretaris MADDA Pondok Pesantren Darussalam di Ruang Pelatihan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Foto Dengan ketua MADDA Pondok Pesantren Darussalam di Kantor MADDA



Foto dengan Wwakil Ketua MADDA Pondok Pesantren Darussalam



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 Km. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/4067/2018
Lampiran : 1 berkas
Hal : Penunjukan Pembimbing
a.n. Irfandi Bil Iman

Pekanbaru, 26 Dzulqaidah 1439 H
08 Agustus 2018 M

Kepada Yth,

1. Sdra. Imron Rosidi, MA., Ph.D
2. Sdra. Rahman, M.Ag

Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Suska Riau

Assalamu'alaikum wr. wb.,

Dengan hormat,

Berdasarkan hasil musyawarah Pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penentuan judul Skripsi dan pembimbing mahasiswa bernama Irfandi Bil Iman NIM 11444104604 Dengan judul "Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Ponpes Darussalam Kabupaten Rokan Hulu" (sinopsis terlampir), maka kami harapkan kesediaan Saudara menjadi pembimbing penulisan Skripsi mahasiswa tersebut di atas.

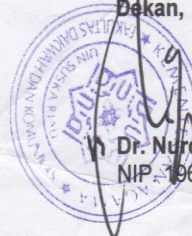
Bimbingan yang Saudara berikan meliputi :

1. Materi / Isi Skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa Saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan juga bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu paling lama 6 (enam) bulan.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
Dekan,



Dr. Nurdin, MA
NIP. 19660620 200604 1 015

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/3524/2019
Sifat : Biasa
Hal : Mengadakan Penelitian.

Pekanbaru, 24 Sya'ban 1440 H
29 April 2019 M

Kepada Yth:
Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau
Pekanbaru

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

Nama : Irfandi Bil Iman
NIM : 11444104604
Semester : X (Sepuluh)
Jurusan : Manajemen Dakwah
Pekerjaan : Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

"Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu"

Adapun sumber data penelitian adalah:

"Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu"

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
a.n. Rektor,
Dekan,



Dr. Nurdin, MA
NIP.19660620 200604 1 015

Tembusan :
1. Yth. Rektor UIN Suska Riau
2. Mahasiswa yang bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM AL-AIDARUSSIYAH (YPIA) RIAU
MAJELIS DAKWAH DARUSSALAM
PONDOK PESANTREN DARUSSALAM SARAN KABUN

SEKRETARIAT : Komplek PP. Darussalam Saran Kabun Kec. Kabun Kab. Rokan Hulu

SURAT KETERANGAN

Nomor : MADDA.d/7-56/ Sket.04/ /VIII/2019

Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Saran Kabun Kabupaten Rokan Hulu dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **IRFANDI BIL IMAN**
 NIM : 11444104604
 Jurusan : Manajemen Dakwah
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

Benar adanya yang bersangkutan telah melakukan penelitian dan pengambilan data di MADDA (Majelis Dakwah Darussalam) Pondok Pesantren Darussalam Saran Kabun Kabupaten Rokan Hulu sejak bulan Mei 2019 sampai dengan September 2019 dengan judul : ***"Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu"***

Demikian surat keterangan ini, kami buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Saran Kabun, 16 September 2019



PARULIAN, S.Pd.I



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN ROKAN HULU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jl. Tuanku Tambusai Km. 4 Komp. Bina Praja Pemda Rokan Hulu Telp. 0813 7210 2755
Kode Pos : 28557 Email : dpmpstp@rokanhulukab.go.id Website : http://dpmpstp.rokanhulukab.go.id

REKOMENDASI

NOMOR:503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/166

Tentang

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET / PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Rokan Hulu, setelah membaca Surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/22525 tanggal 7 Mei 2019 tentang Rekomendasi Pelaksanaan Riset / PraRiset dan pengumpulan Data untuk bahan **Skripsi**, dengan ini dapat diberikan rekomendasi kepada :

Nama	: IRFANDI BIL IMAN
Nomor Induk Mahasiswa	: 11444104604
Jurusan	: Manajemen Dakwah
Jenjang	: S-1 (Strata 1)
Judul Penelitian	: Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu
Lokasi Penelitian	: Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu

Dengan Ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak Melakukan Kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan Riset dan Pengumpulan Data ini.
2. Pelaksanaan Kegiatan Riset ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal Rekomendasi ini dibuat.

Demikian Rekomendasi ini diberikan, agar digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan Riset ini. Terima Kasih



Ditetapkan di : Pasir Pengaraian
Pada Tanggal : 14 Mei 2019

an. BUPATI ROKAN HULU
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN ROKAN HULU



Ridarmanto, S.IP
Pembina Utama Muda
NIP. 197210061992011002

Tembusan disampaikan kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Rokan Hulu .
2. Kementerian Agama Kabupaten Rokan Hulu
3. Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu
4. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau
5. Yang bersangkutan



PEMERINTAH PROVINSI RIAU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I & II Komp. Kantor Gubernur Riau
Jl. Jenderal Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39119 Fax. (0761) 39117, PEKANBARU
Email : dpmtsp@riau.go.id

Kode Pos : 28126

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/22525
TENTANG



032010

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/3524/2019 Tanggal 29 April 2019**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | | |
|----------------------|---|--|
| 1. Nama | : | IRFANDI BIL IMAN |
| 2. NIM / KTP | : | 11444104604 |
| 3. Program Studi | : | MANAJEMEN DAKWAH |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENGLOLAAN DAKWAH DI MAJELIS DAKWAH (MADDA) PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU |
| 7. Lokasi Penelitian | : | PONDOK PESANTREN DARUSSALAM KABUPATEN ROKAN HULU |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 7 Mei 2019



Ditandatangani Secara Elektronik Melalui :
Sistem Informasi Manajemen Pelayanan (SIMPEL)

DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
PROVINSI RIAU

Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Rokan Hulu
Up. Kaban Kesbang dan Linmas di Pasirpangraian
- ③ Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



RIWAYAT HIDUP

Irfandi bil Iman adalah putra kedua dari lima bersaudara dari pasangan yang berbahagia ayahanda Rahmadan dan Ibunda Jainati. Lahir pada tanggal 7 Desember 1994 di Desa Tanjung Pauh Kec. Pangkalan Kab. Lima Puluh Kota Provinsi Sumatera Barat. Jenjang pendidikan pertama kali ditempuh penulis adalah Sekolah Dasar di SDN 02 Tanjung Pauh Kec. Pangkalan. Kemudian penulis melanjutkan studinya pada tahun 2007 ke Pondok Pesantren Darussalam Saran Kabun Kabupaten Rokan Hulu selama tujuh tahun Dan pada tahun 2014 penulis melanjutkan Strata Satu (S1) Manajemen Dakwah dan mengambil konsentrasi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Tahun 2017 penulis mengikuti Kuliah Kerja Nyata (KKN) Angkatan ke-41 di Desa Pulau Jambu Kab. Kampar. Kemudian melakukan Praktek Kerja Lapangan (PKL) di Mesjid Al-Azhar Jalan Paus, Pekanbaru. Berkat do'a kerja keras serta dukungan dari keluarga tercinta, kerabat dan teman-teman serta bimbingan dari bapak Imran Rosidi, S.Pd., MA.,Ph.D dan bapak Rahman, M.Ag tercinta dan dosen-dosen Manajemen Dakwah terkhususnya adinda Dwindi Asrul, S.Pd yang selalu memberikan semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“Pengelolaan Dakwah di Majelis Dakwah Darussalam (MADDA) Pondok Pesantren Darussalam Kabupaten Rokan Hulu”**

Dan semenjak penulis dinyatakan lulus dalam ujian munaqasyah, penulis berhak menyandang gelar Sarjana Sosial (S. Sos).